



# Logistik-Controlling als Basis zur Steuerung der Supply Chain

## Umsetzung in der Praxis / Einleitung ins Thema

SGL Schweizerische Gesellschaft für Logistik  
Seminar Logistik Controlling vom 20.10.2004

**Ingenieur-Bureau  
Oscar Kihm AG**  
Seestrasse 14b  
CH-5432 Neuenhof  
[www.okag.ch](http://www.okag.ch)

**Beat Meier**  
Dr. sc. techn., dipl. Masch. Ing ETH  
Inhaber Ingenieur-Bureau Oscar Kihm AG, Neuenhof



**Controlling leitet sich ab von**  
„to control“ = **steuern**, lenken,  
beherrschen

**Steuerung** bedeutet in der Betriebswirtschaftslehre:

zielorientierte, informationsübermittelnde  
Systemgestaltung

*Controlling wird heute noch hauptsächlich als  
„vertikale Funktion“ verstanden*

## Wozu Logistik

Als Beitrag an die Aufgabe des Unternehmens, verlangte Güter zur

- rechten Zeit an den
- richtigen Ort in der
- verlangten Qualität zu
- minimalen Kosten bereitzustellen

und damit Geld zu verdienen.

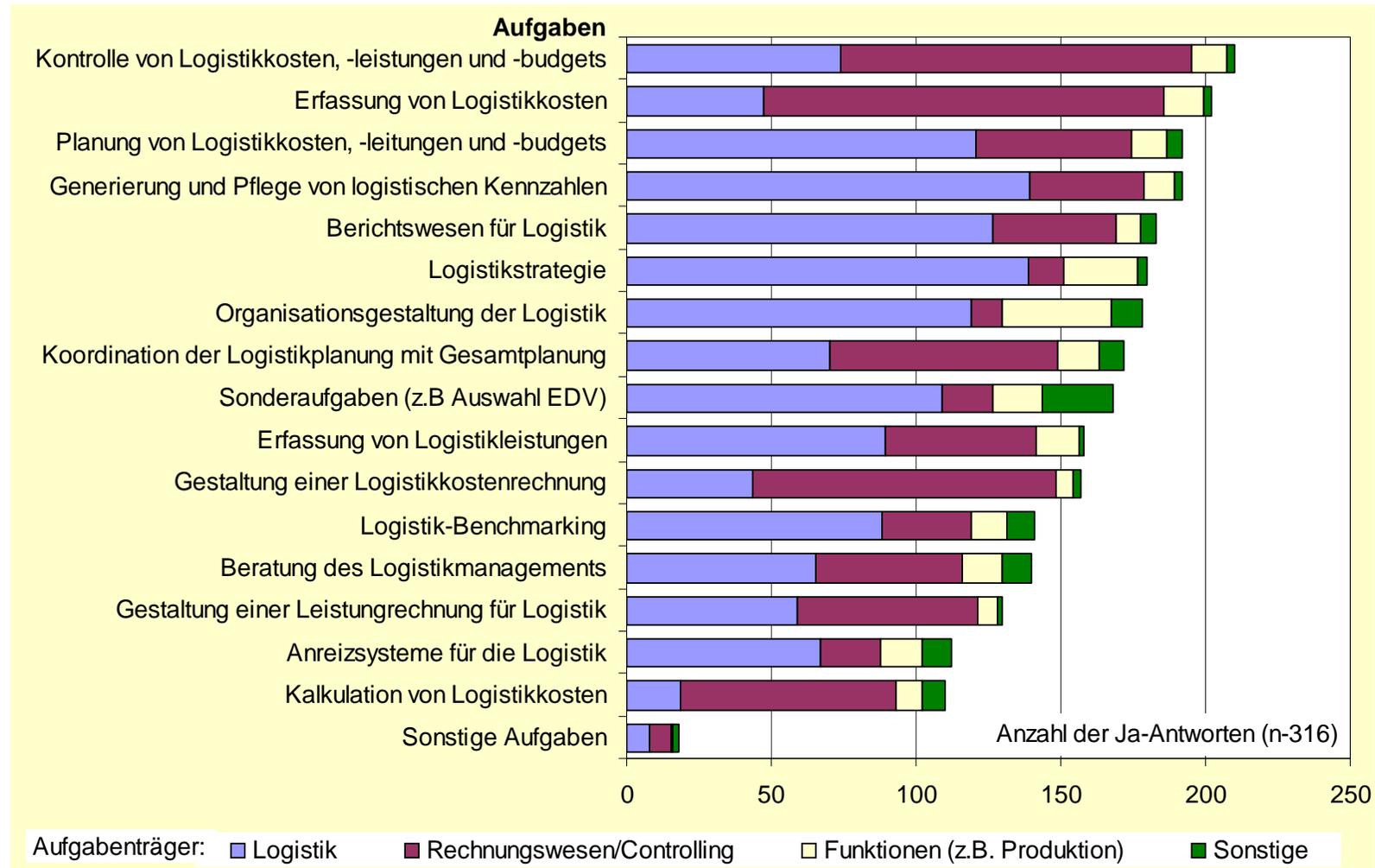
## Wozu Logistik-Controlling

Als Beitrag zur

- Sicherstellung der Funktion der Logistik im Unternehmen zur
- Erreichung der Unternehmensziele.

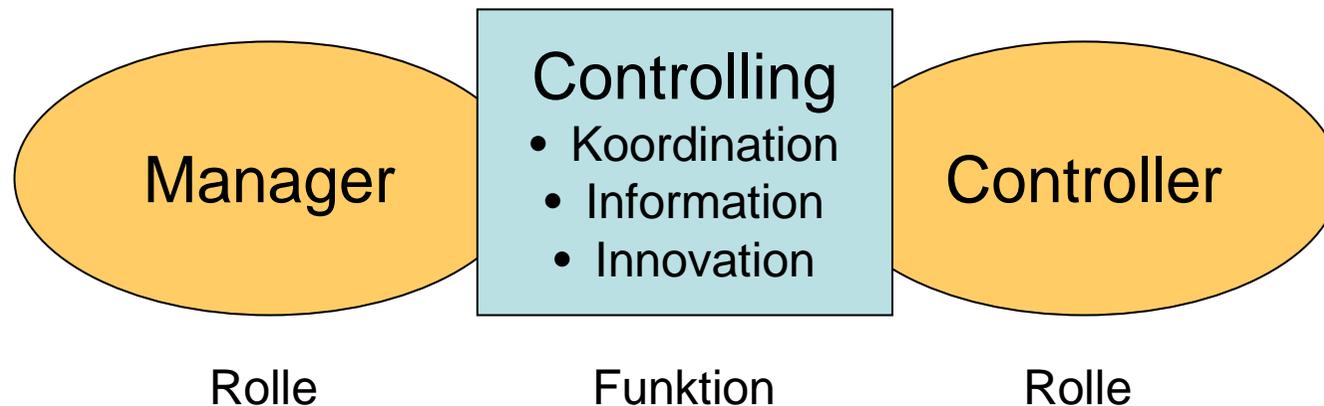


Frage: „Verstehen Sie die folgenden Aufgaben als Controlling-Tätigkeit der Logistik?“



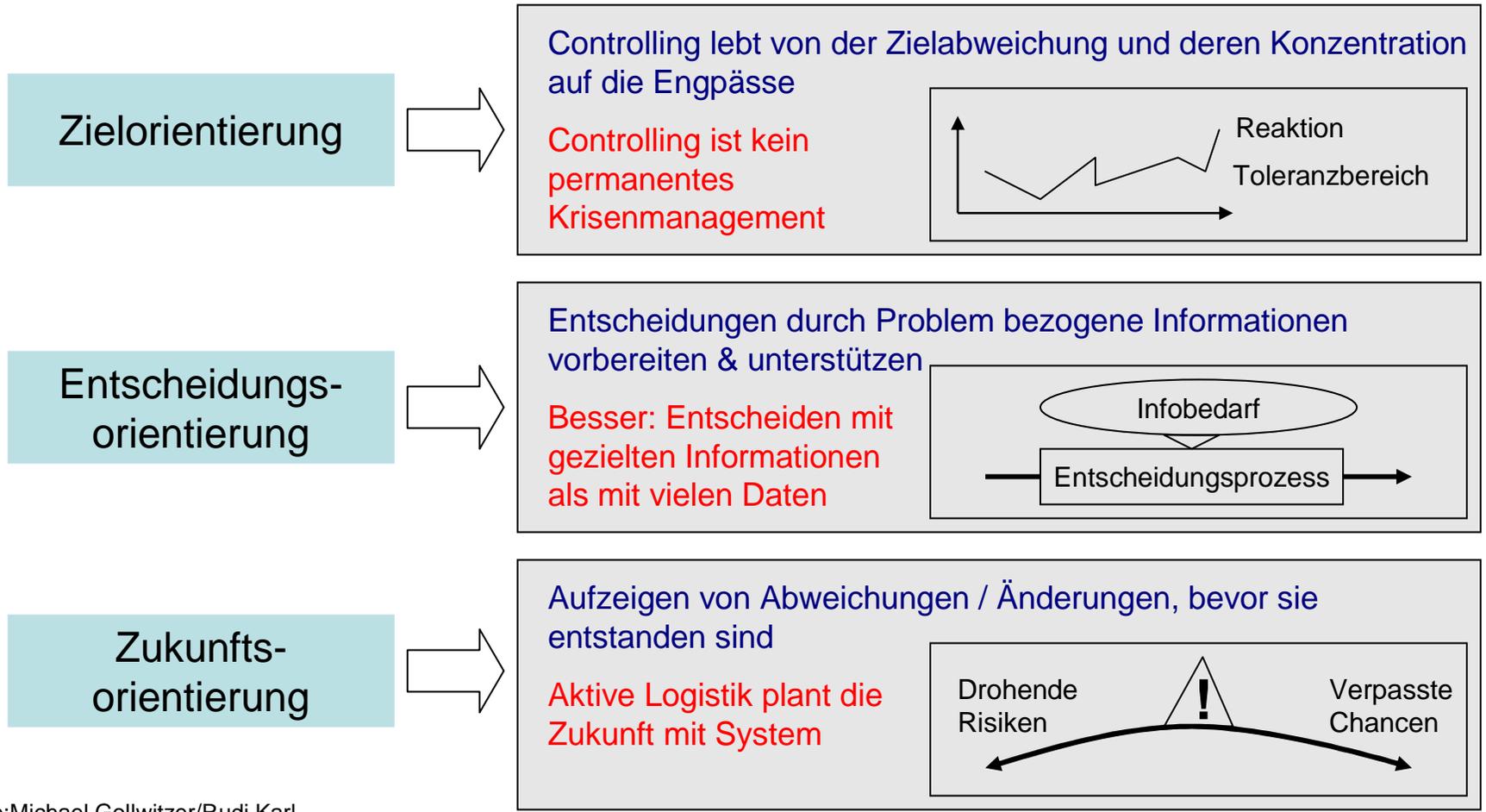
Quelle:  
Weber/  
Blum 2001

## Der Unterschied zwischen Rollen und Funktionen

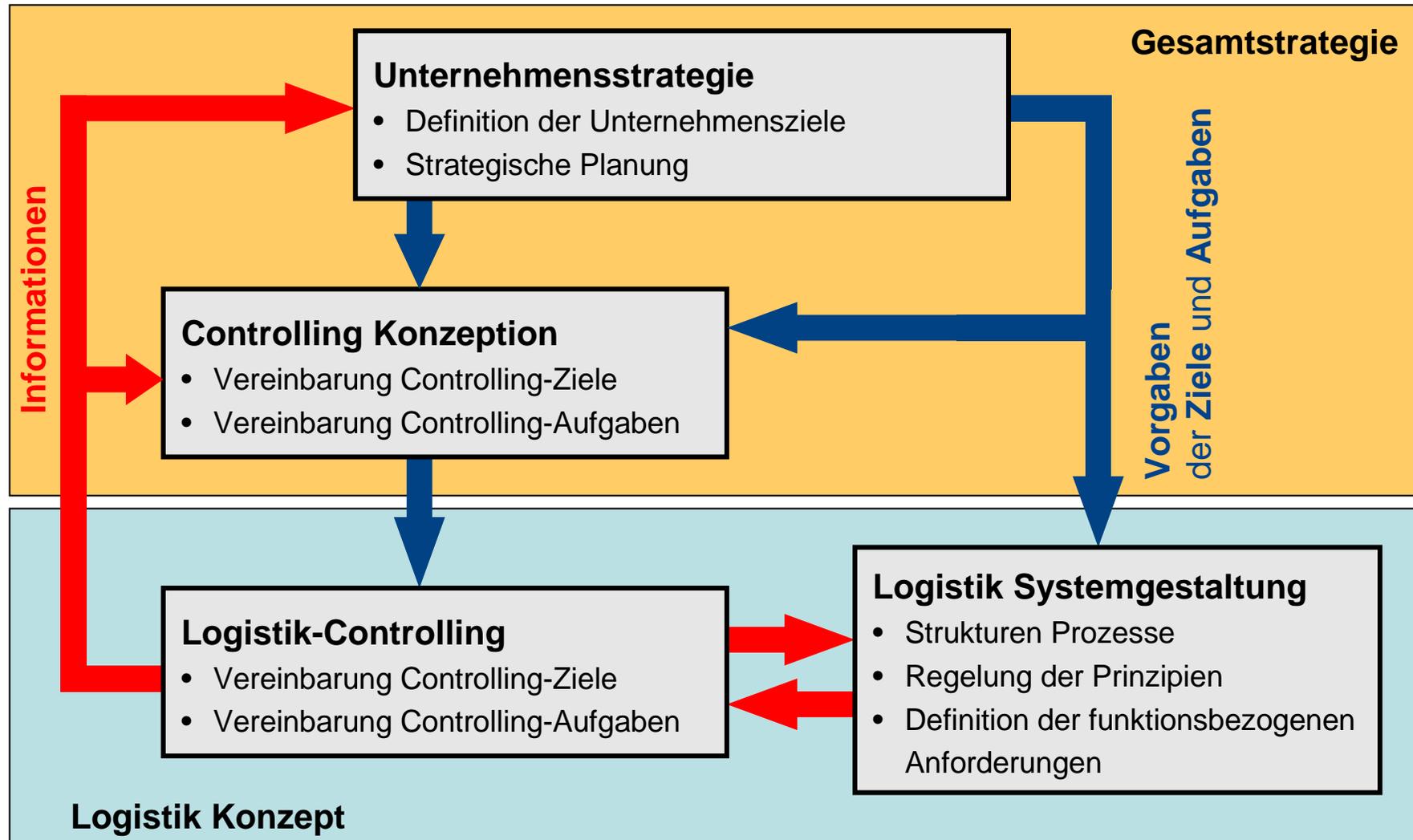


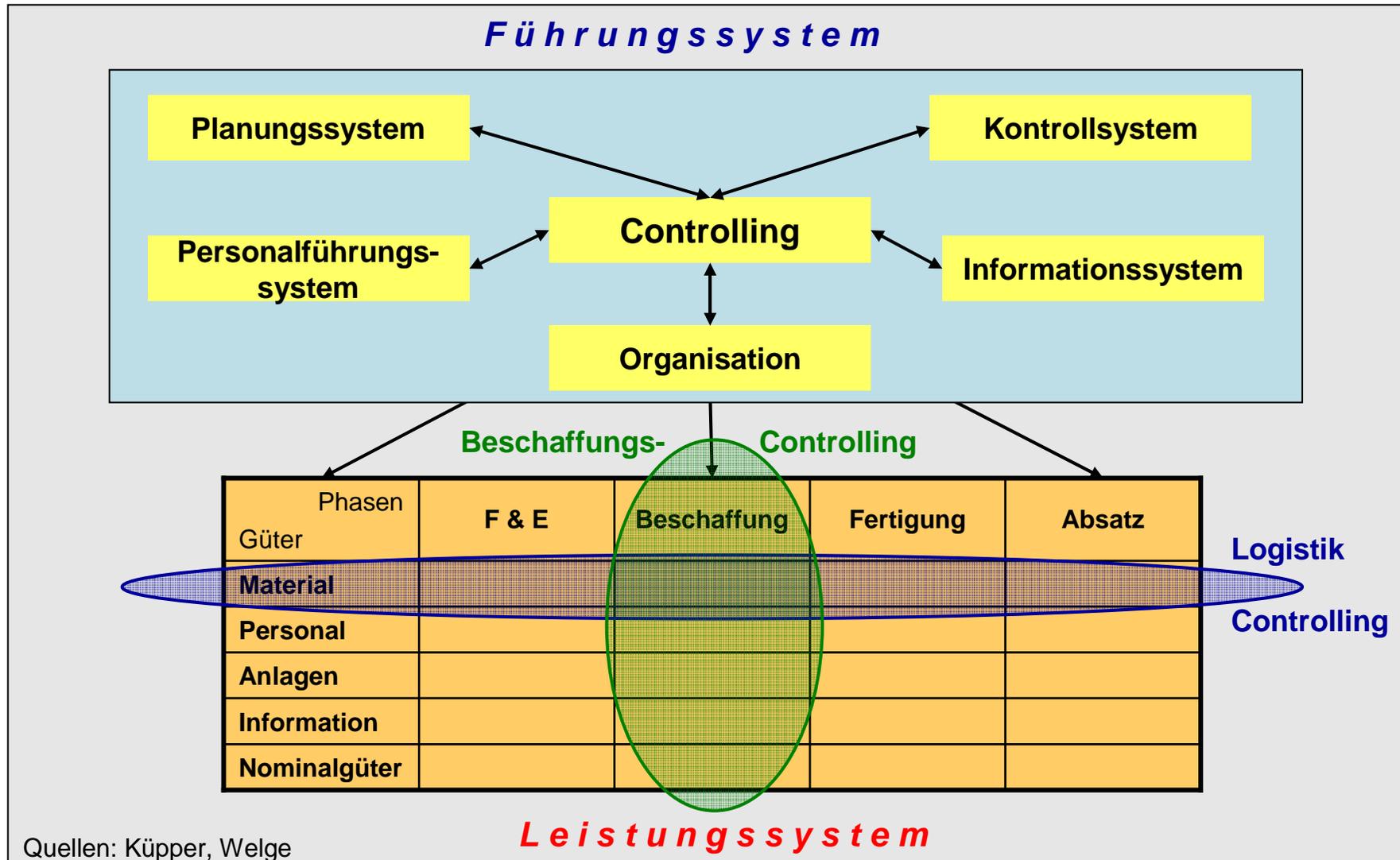


## Orientierung des Controlling

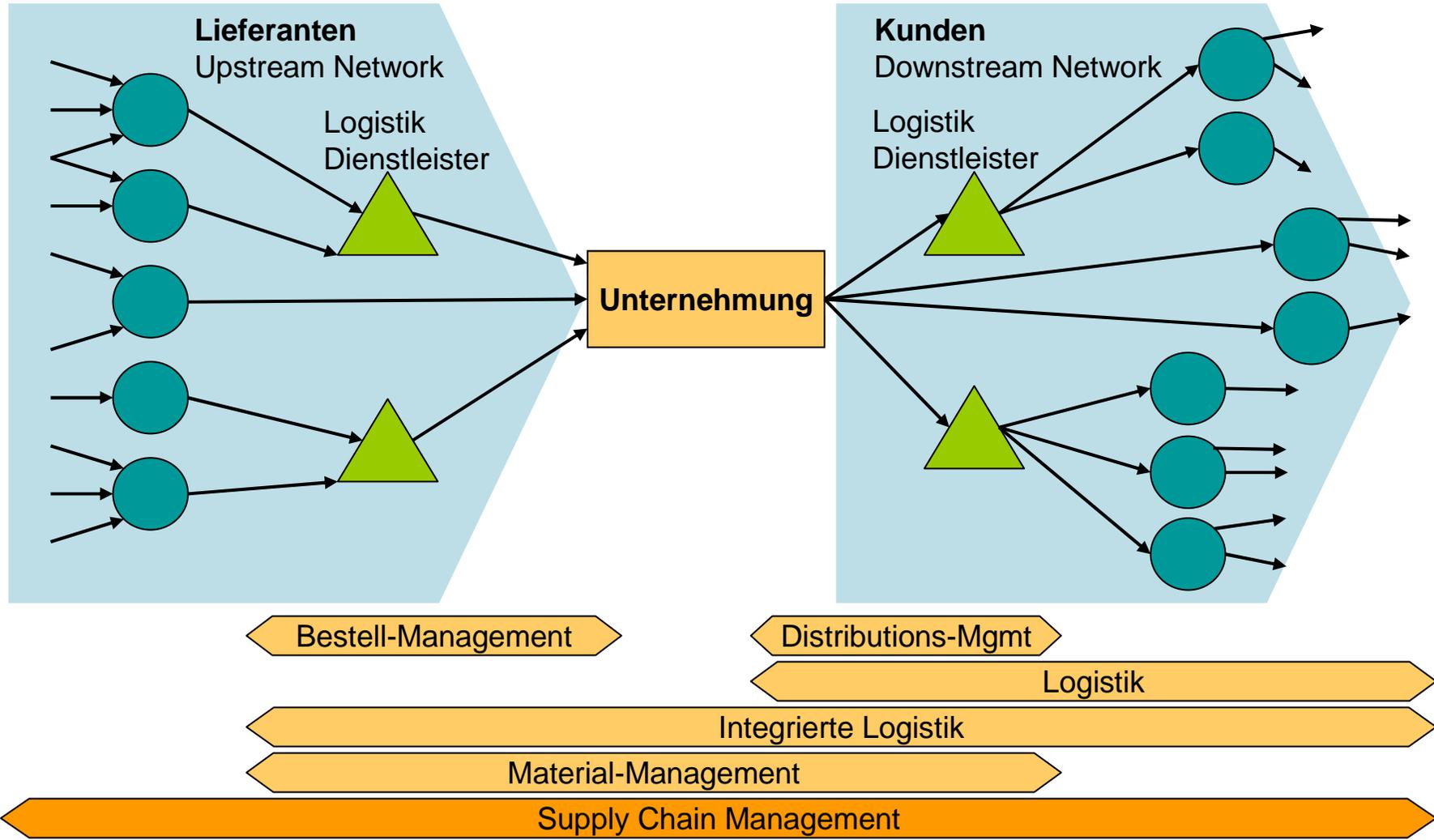


Quelle: Michael Gollwitzer/Rudi Karl





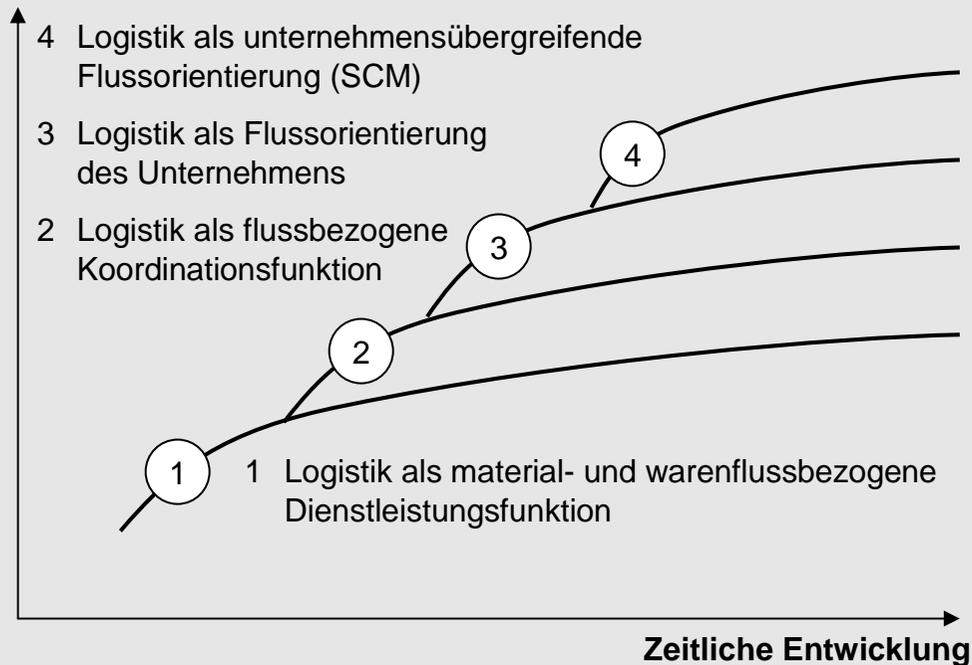
Quellen: Küpper, Welge



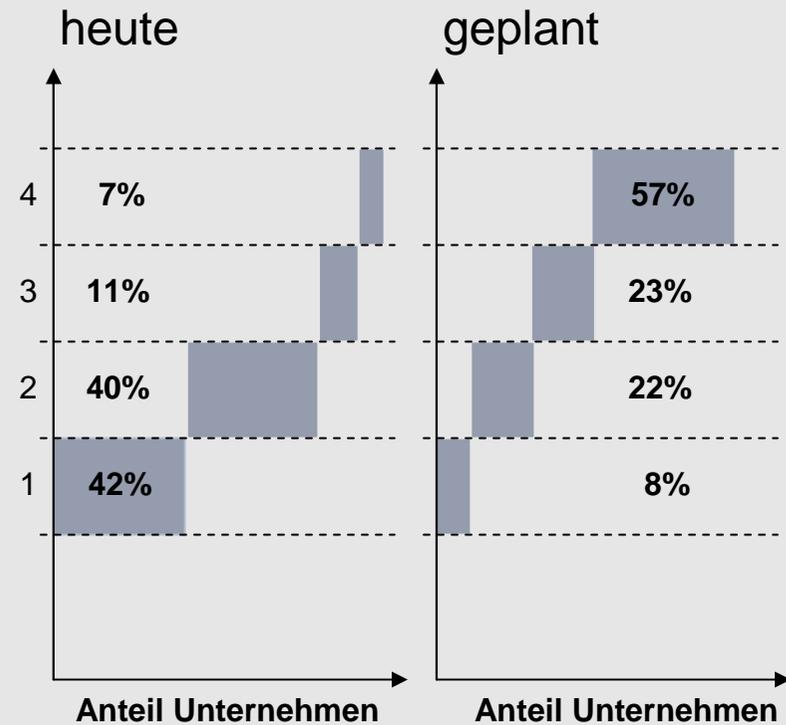
Quelle: Milling/Grössler

## Verständnis von Logistik und dessen Verbreitung

### Niveau logistisches Wissen

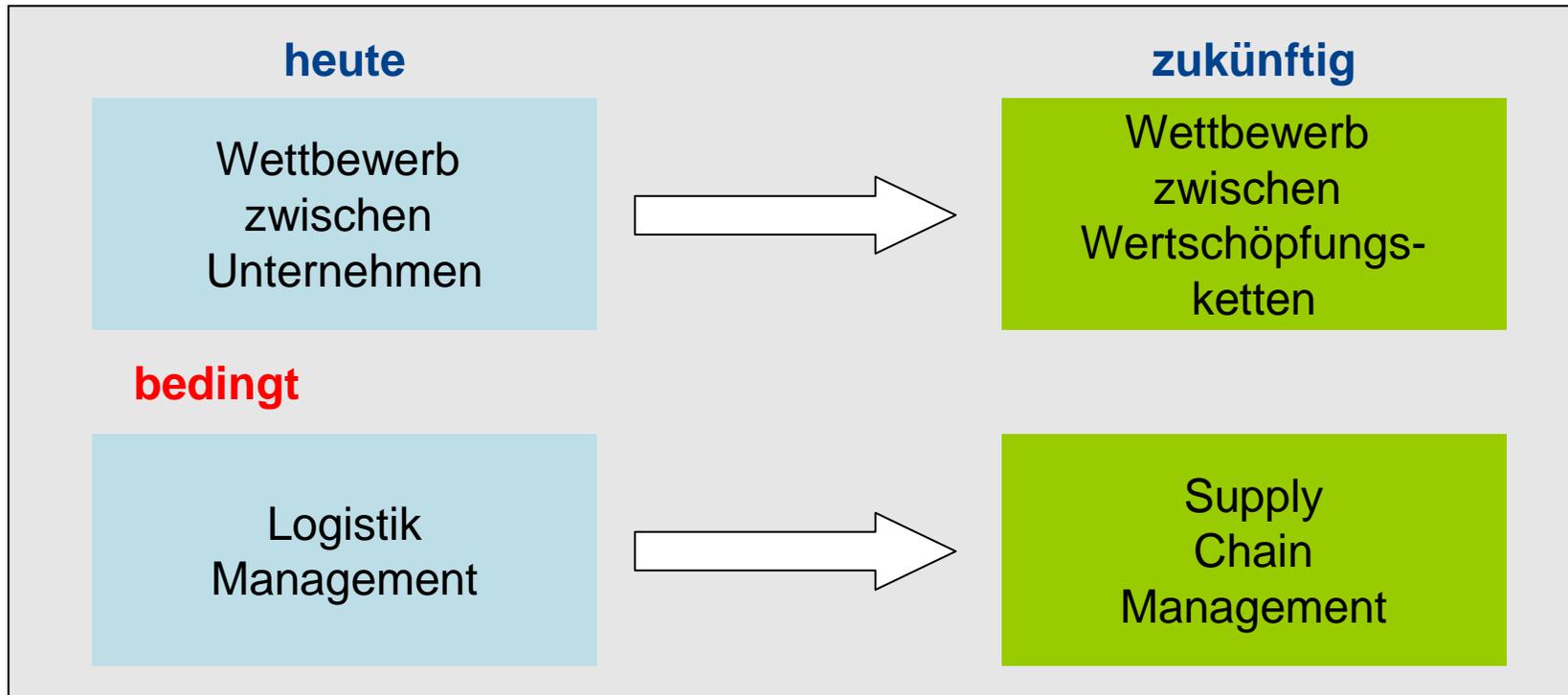


## Selbsteinschätzung von Unternehmen



Quelle: Weber/Dehler 2001

## Verständnis des Wettbewerbs



Jede Beurteilung verlang nach Kennzahlen!



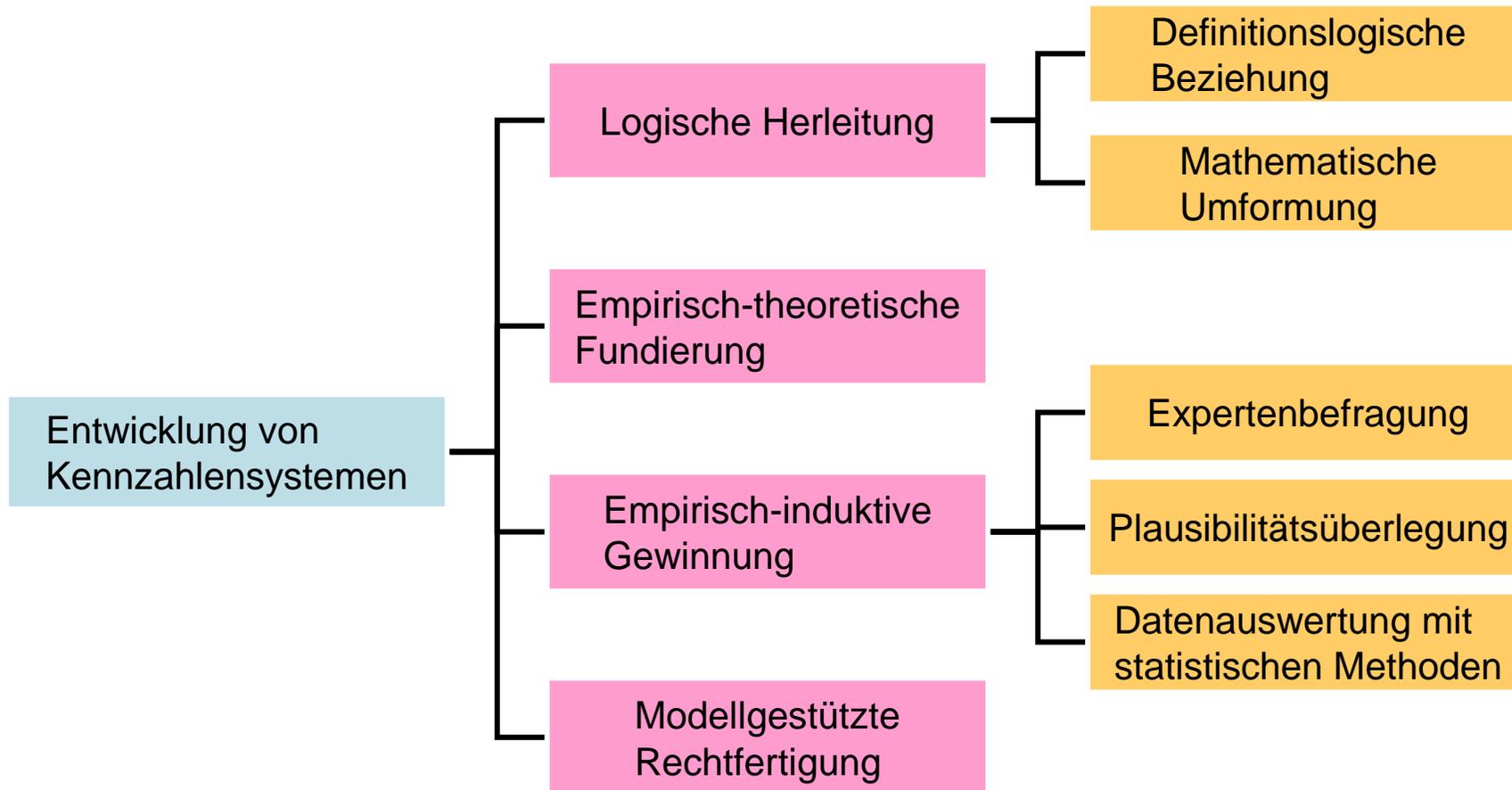
## Wozu werden Kennzahlen benötigt?

- Erreichung der Unternehmensziele
- Fokussierung des Unternehmens
- Führung von Mitarbeitern
- Priorisierung von Projekten
- Kommunikation der Strategie
- Umsetzung der Strategie
- Benchmarking (intern/extern)

Nicht benötigte Kennzahlen sind teuer und Motivationshemmer!

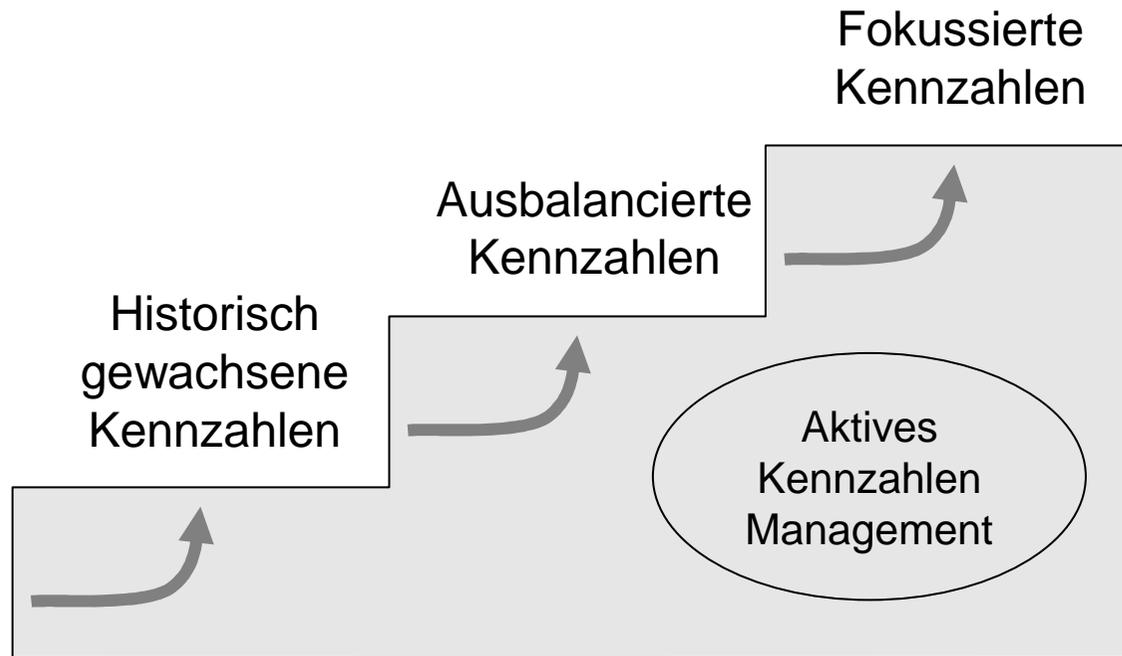


## Wie werden Kennzahlen gebildet





## Wie entwickeln sich Kennzahlen weiter



Quelle: Weber



## Zusammenfassung / Best Practice

- Die Strategie gibt den Rahmen für das Controlling und die Logistik vor
- Die Unternehmenssteuerung definiert die Form des Kennzahlen- Systems
- Nur ein ausgeglichenes Verhältnis zwischen finanziellen und nicht-finanziellen ermöglicht eine effektive Unternehmenssteuerung
- Kennzahlensysteme sind in die Management-Prozesse zu integrieren
  - Strategische Planung / Budgetierung / Steuerung
- Kennzahlen erlauben eine Flexibilisierung des Budgetierungsprozesses
- Variable Vergütungssysteme richten sich am Kennzahlensystem des Berichtswesens aus
- Die Abbildung nicht-finanzieller Kennzahlen erfordert integrierte Informationssysteme
- Ein allgemeines Erfolgsrezept für die Implementierung von Kennzahlen gibt es nicht  
-> die Implementierung kann Top-Down oder Bottom-Up beginnen.



**Es ist nicht wichtig, wie Ihre Logistik  
und Ihr Controlling heissen.**

**Wichtig ist, dass Sie einen optimalen  
Nutzen davon haben.**

**Just do it!**